




FUNDACION NEURONCOLOGICA DEL ORIENTE
NIT 901.411.429-8
ESTADO DE LA SITUACION FINANCIERA
 Con corte DICIEMBRE 2025
 (Cifra expresada en pesos colombianos)

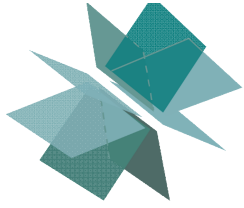
	NOTA	2025	2024
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y Equivalente de Efectivo	4	\$ 1.215.004.449,00	\$ 2.855.495.092,00
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	5	\$ 13.750.979.319,00	\$ 14.829.389.407,00
Inventarios	6	\$ 535.807.946,00	\$ 739.925.886,00
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		\$ 15.501.791.714,00	\$ 18.424.810.385,00
ACTIVO NO CORRIENTE			
Inversiones	7	\$ 2.743.800.000,00	\$ 1.403.700.000,00
Propiedad, Planta y Equipo	8	\$ 1.012.645.316,00	\$ 1.004.089.140,00
Activos Intangibles	9	\$ -	\$ 8.826.206,00
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		\$ 3.756.445.316,00	\$ 2.416.615.346,00
TOTAL ACTIVO		\$ 19.258.237.030,00	\$ 20.841.425.731,00
PASIVO CORRIENTE			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	10	\$ 8.917.169.133,00	\$ 14.547.260.743,00
Beneficios a Empleados	11	\$ 124.805.562,00	\$ 52.790.554,00
TOTAL PASIVO CORRIENTE		\$ 9.041.974.695,00	\$ 14.600.051.297,00
Pasivos No Corrientes			
Obligaciones Financieras	12	\$ 220.947.756,00	\$ 328.820.244,00
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		\$ 220.947.756,00	\$ 328.820.244,00
TOTAL PASIVO		\$ 9.262.922.451,00	\$ 14.928.871.541,00
PATRIMONIO			
Fondo Social	13	\$ 50.000.000,00	\$ 50.000.000,00
Aportes Sociales		\$ 42.000.000,00	\$ 42.000.000,00
Asignacion Permanente		\$ 8.372.136.959,00	\$ 3.088.197.515,00
Excedente Neto del Ejercicio		\$ 2.222.130.613,00	\$ 5.239.553.664,00
Resultado Operaciones Colaboracion Empresarial		\$ 1.976.614.281,00	-\$ 2.628.270.781,00
Excedentes Acumulados		\$ 122.628.876,00	\$ 122.628.876,00
Excedentes Acumulados colaboracion empresarial		-\$ 2.790.196.150,00	-\$ 1.555.084,00
TOTAL PATRIMONIO		\$ 9.995.314.579,00	\$ 5.912.554.190,00
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		\$ 19.258.237.030,00	\$ 20.841.425.731,00

\$ 62.906.362,00


SERGIO RUGELES LOPEZ
 Representante Legal
 C.C 91.246.885


SONIA T CAMACHO CUBIDES
 Revisor Fiscal
 T.P. 62806-T


FABIOLA RUGELES LOPEZ
 Contador Publico
 T.P. 39206-T



FUNDACION NEURONCOLOGICA DEL ORIENTE
NIT 901.411.429-8

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

Por el periodo **DICIEMBRE 2025**

(Cifra expresada en pesos colombianos)

	NOTA	2025	2024
Ingresos por Actividades Ordinarias	14	\$ 32.625.115.257,00	\$ 29.016.453.135,00
Ingresos por participacion en UT		\$ 11.860.787.287,00	\$ 21.144.008.689,00
Total Ingresos		\$ 44.485.902.544,00	\$ 50.160.461.824,00
Costos de la operación	15	\$ 28.939.556.550,00	\$ 23.173.655.115,00
Costos por participación UT		\$ 9.787.172.658,00	\$ 23.618.663.046,00
Total Costos		\$ 38.726.729.208,00	\$ 46.792.318.161,00
Excedente Bruto de la operación		\$ 3.685.558.707,00	\$ 5.842.798.020,00
Excedente Bruto participacion UT		\$ 2.073.614.629,00	-\$ 2.474.654.357,00
		\$ 5.759.173.336,00	\$ 3.368.143.663,00
Gastos por Actividades Ordinarias	16	\$ 1.246.597.730,00	\$ 380.270.372,00
Gastos por participación UT		\$ 41.983.771,00	\$ 58.260.003,00
Total Gastos		\$ 1.288.581.501,00	\$ 438.530.375,00
Excedente (deficit) de Actividades Ordinarias		\$ 2.438.960.977,00	\$ 5.462.527.648,00
Excedente (deficit) participacion UT		\$ 2.031.630.858,00	-\$ 2.532.914.360,00
Excedente		\$ 4.470.591.835,00	\$ 2.929.613.288,00
Otros Ingresos	17	\$ 6.237.200,00	\$ -
Otros gastos	18	\$ 191.584.821,00	\$ 212.792.890,00
Intereses		\$ 86.499.320,00	\$ 105.537.515,00
		\$ -	\$ -
		\$ -	\$ -
Total Excedente Neto		\$ 4.198.744.894,00	\$ 2.611.282.883,00

SERGIO RUGELES LOPEZ

Representante Legal

C.C.91.246.885

SONIA T CAMACHO CUBIDES

Revisor Fiscal

T.P. 62806-T

FABIOLA RUGELES LOPEZ

Contador

T.P. 39206-T



FUNDACION NEURONCOLOGICA DEL ORIENTE
NIT 901.411.429-8
ESTADO CAMBIO EN EL PATRIMONIO
Por el periodo comprendido entre enero 01 y diciembre 31 del 2025 y 2024
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

	FONDO SOCIAL	APORTES SOCIALES	EXCEDENTES ACUMULADOS	EXCEDENTE NETO DEL EJERCICIO	TOTAL
SALDO 31 DICIEMBRE 2024	\$ 50.000.000,00	\$ 42.000.000,00	\$ 3.209.271.307,00	\$ 2.611.282.883,00	\$ 5.912.554.190,00
Reclasificación de excedentes	\$ -	\$ -	\$ 2.611.282.383,00	-\$ 2.611.282.883,00	-\$ 500,00
Excedentes del Ejercicio	\$ -	\$ -	-\$ 115.984.005,00	\$ 4.198.744.894,00	\$ 4.082.760.889,00
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ 50.000.000,00	\$ 42.000.000,00	\$ 5.704.569.685,00	\$ 4.198.744.894,00	\$ 9.995.314.579,00


SERGIO RUGELES LOPEZ
Representante Legal
C.C 91.246.885


FABIOLA RUGELES LOPEZ
Contador
T.P. 39206-T


SONIA T CAMACHO CUBIDES
Revisor Fiscal
T.P. 62806-T



FUNDACION NEURONCOLOGICA DEL ORIENTE
NIT 901.411.429-8
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
Por el periodo comprendido entre enero 01 y diciembre 31 del 2025 y 2024
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

	2025		2024
FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
Exedentos neta del ejercicio	\$ 4.198.744.894,00	\$	2.611.282.883,00
(+) Depreciaciones	\$ 152.727.398,00	\$	90.143.028,00
	\$ 4.351.472.292,00	\$	2.701.425.911,00
CAMBIOS EN LOS ACTIVOS Y PASIVOS QUE PROVEERON (USARON) EFECTIVO:			
Aumento y/o disminucion Cuentas x cobrar comerciales	\$ 1.078.410.088,00	-\$	6.653.795.557,00
Aumento y/o disminucion Inventarios	\$ 204.117.940,00	-\$	271.347.429,00
Aumento y/o disminucion de cuentas por pagar comerciales y otras cuentas x pagar	-\$ 5.596.756.759,00	\$	8.157.550.009,00
Aumento y/o disminucion cuentas por pagar miembros	\$ -	\$	-
Aumento y/o disminucion beneficios a empleados	-\$ 72.015.008,00	\$	19.918.509,00
Efectivo neto utilizado en las actividades de operación	-\$ 34.771.447,00	\$	3.953.751.443,00
FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSION			
Aumento neto de propiedades y equipos	-\$ 161.283.574,00	-\$	872.542.279,00
Aumento activos intangibles	-\$ 1.336.563.134,00	-\$	1.403.700.000,00
Total actividad de inversion	-\$ 1.497.846.708,00	-\$	2.276.242.279,00
FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIACION			
Pago de obligaciones con miembros	\$ -	-\$	62.906.362,00
Pago obligaciones financieras	-\$ 107.872.488,00	-\$	251.179.756,00
Aportes miembros	\$ -	\$	42.000.000,00
Efectivo neto provisto por actividades de financiancion	-\$ 107.872.488,00	-\$	272.086.118,00
DISMINUCION NETA DE EFECTIVO	-\$ 1.640.490.643,00	\$	1.405.423.046,00
EFFECTIVO AL INICIO DE PERIODO	\$ 2.855.495.092,00	\$	1.450.072.047,00
EFFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	\$ 1.215.004.449,00	\$	2.855.495.092,00

SERGIO RUGELES LOPEZ

Representante Legal

C.C 91.246.885

SONIA T CAMACHO CUBIDES

Revisor Fiscal

T.P. 62806-T

FABIOLA RUGELES LOPEZ

Contador

T.P. 39206-T

FUNDACION NEURONCOLOGICA DEL ORIENTE
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES
A DICIEMBRE 31 DE 2025 Y 2024

NOTAS DE CARÁCTER GENERAL

Nota 1° INFORMACION GENERAL

FUNDACION NEURONCOLOGICA DEL ORIENTE entidad sin ánimo de lucro, se encuentra calificada en el régimen tributario especial desarrollando como actividad meritoria “*Personas jurídicas que realicen actividades de salud que operen con el permiso de funcionamiento del Ministerio de Salud y Protección social*” (en adelante la Fundación), fue constituida mediante documento privado del 07 de septiembre de 2020 a sido actualizado en “acta N°005 y n°013”, otorgado en Bucaramanga e inscrito en Cámara de Comercio de Bucaramanga 16 de septiembre de 2020, bajo el No. 70047, siglas FNO.

El término de duración de la Fundación es indefinido, pero podrá disolverse en cualquier tiempo por las causales previstas en los estatutos.

La entidad tiene su domicilio principal en el municipio de Piedecuesta, en el departamento del Santander, República de Colombia.

Su objeto social principal es la prestación de servicios médico-quirúrgicos y de la atención a la salud durante todo el ciclo vital de las personas, a través de instituciones propias o de terceros con énfasis en enfermedades oncológicas y hematológicas de alta complejidad, tanto en adultos como en pediatría, y de todas aquellas ramas de la medicina que comprometan directa o indirectamente en procesos oncológicos, así como la investigación científica en el área de la salud; la enseñanza y divulgación a través de la docencia, orientada hacia actividades de promoción, prevención, manejo y detección temprana de las afecciones suscitadas, y de todos aquellos conocimientos que contribuyan a mejorar la formación científica y humana de profesionales de la salud en sus múltiples y diferentes especialidades.

Las actividades desarrolladas por la fundación están enmarcadas en los servicios de salud esta actividad es considerada como meritoria en el marco del artículo 359 del Estatuto Tributario, dado que son de interés general y a estas tienen acceso la comunidad.

(60+7) 700-8220



coordadmifinanciera.fno@gmail.com



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 2025-2024

Km 7 Autopista Floridablanca, Piedecuesta
Centro Internacional de Especialistas
Piso 8, COnsultorios 801-807 Norte



Los órganos de administración de la Fundación son: la Asamblea General de Asociados, la Junta directiva y el Representante Legal.

Dentro de los órganos de control se encuentra la revisoría fiscal según artículo 35 de los estatutos.

Se encuentra vigilada por la Superintendencia de salud.

Nota 2º BASES DE PREPARACION

2.1 Marco técnico normativo

La Administración de la Fundación es responsable de la información contenida en estos estados financieros. Los estados financieros se han preparado de acuerdo con la Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES) emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB) y adoptadas en Colombia mediante Decreto 3022 de 2013 y decreto único reglamentario 2420 de 2015, 2483 del 2018 y 2170 de 2019.

La fundación se encuentra clasificada en el régimen tributario especial (ESAL) y sigue los lineamientos establecidos en el artículo 19 del estatuto tributario.

2.2 Bases de medición

Los presentes estados financieros han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados que se reconocen a sus valores razonables al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante. Por lo general, el costo histórico se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los bienes y servicios.

Valor razonable es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de la medición.



En el reconocimiento inicial de activos financieros o un pasivo financiero se mide al valor de la transacción (incluidos los costos de transacción que se reconocen en resultados).

Los hechos económicos se encuentran documentados mediante soportes de origen interno y/o externo, que cumplen con los requisitos aplicables a cada caso y se anexan a los comprobantes de contabilidad respectivos, haciendo posible su verificación.

La contabilidad se registró utilizando el software contable Salud 360, adquirido por la Fundación para el manejo integral de la de la información contable y financiera y no existen limitaciones que incidan en el normal desarrollo del proceso contable.

2.3 Estados financieros presentados

Los estados financieros se presentan comparativos por los periodos 2025-2024 así:

- Estado de Situación Financiera.
- Estado de Resultado Integral.
- Estado de Cambios en el Patrimonio.
- Estado de Flujo de Efectivo.
- Notas explicativas.

2.4 Moneda Funcional

Las partidas incluidas en los estados financieros de la Entidad se expresan en pesos colombianos (COP) la cual es su moneda funcional y la moneda de presentación. Toda la información contenida en los presentes estados financieros se encuentra presentada en pesos.

2.5 Uso de estimaciones y juicios

La preparación de los estados financieros requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos en general y pasivos contingentes en la fecha de corte, así como los ingresos y gastos del año. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

FUNDACION NEURONCOLOGICA DEL ORIENTE revisa regularmente las estimaciones y supuestos relevantes relacionadas con los estados financieros. Las revisiones de las



estimaciones contables se reconocen en el período en que se revisa la estimación, y en los períodos futuros afectados.

- La valoración de los activos financieros para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- Para la Propiedad Planta y Equipo e Intangibles se determinaron estimaciones en las vidas útiles para efectos de la aplicación de la respectiva depreciación, estimaciones para adquisiciones, adiciones y mejoras.
- Se realiza estimación del valor de los impuestos de industria y comercio y renta de acuerdo a la normatividad establecida en los estatutos de cada municipio donde FNO tiene operaciones y el estatuto tributario colombiano. Cualquier ajuste a las estimaciones registradas se reconocerá en resultados.

Estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados en la fecha de preparación de los estados financieros adjuntos, la cual puede dar lugar a modificaciones futuras en virtud de posibles situaciones que puedan ocurrir y que obligarían a su reconocimiento en forma prospectiva, lo cual se trataría como un cambio en una estimación contable en los estados financieros futuros.

2.6 Hipótesis de negocio en marcha

Los Estados Financieros han sido preparados sobre la base de empresa en marcha y no existen al 31 de diciembre de 2025, incertidumbres materiales relacionadas con eventos o condiciones que produzcan dudas importantes acerca de la capacidad de continuar desarrollando su objeto social.

2.7 Base contable de acumulación

Los estados financieros han sido preparados sobre la base contable de acumulación o devengo, excepto en lo relacionado con la información de los flujos de efectivo de la FUNDACION reconocerá los efectos de las transacciones y demás sucesos cuando ocurren (y no cuando se recibe o paga dinero u otro equivalente al efectivo); así mismo, se registrarán



en los libros contables y se informará sobre ellos en los estados de los períodos con los cuales se relacionan.

2.8 Importancia relativa y materialidad

Los hechos económicos se reconocen, clasifican y miden de acuerdo con su importancia relativa o materialidad. Para efectos de revelación, una transacción, hecho u operación es material cuando, debido a su cuantía o naturaleza, su conocimiento o desconocimiento incide en las decisiones que puedan tomar en las evaluaciones que puedan realizar los usuarios de la información financiera.

En la preparación y presentación de los estados financieros, la materialidad de la cuantía se determinó con relación a las utilidades antes de impuestos o los ingresos ordinarios. En términos generales, se considera como material toda partida que supere el 5% con respecto a la utilidad antes de impuestos, o 0,5% de los ingresos ordinarios brutos (en caso de que se genere pérdida antes de impuestos).

2.9 Distinción entre partidas corrientes y no corrientes

La compañía presenta sus activos corrientes y no corrientes, así como sus pasivos corrientes y no corrientes, como categorías separadas en su Estado de Situación Financiera. Para el efecto se entiende como activos corrientes aquellas sumas que serán realizadas o estarán disponibles en un plazo no mayor a un año y como pasivos corrientes, aquellas sumas que serán exigibles o liquidables en un plazo no mayor a un año.

2.10 Periodo Contable

La compañía tiene definido en sus estatutos realizar el corte de sus cuentas, preparar y difundir estados financieros de propósito general una vez al año a 31 de diciembre de cada periodo.



Nota 3° POLITICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

En la preparación de estos estados financieros se aplicaron las políticas contables detalladas a continuación:

3.1 Operaciones con partes relacionadas Se consideran transacciones entre parte relacionadas, toda transferencia de recursos, servicios y obligaciones entre la Fundación y sus partes relacionadas.

La Fundación ha considerado como partes relacionadas a: miembros, vinculados económicos, las entidades que ejercen el control conjunto o influencia significativa sobre la Fundación; el personal clave de la gerencia, que incluye: personal de junta directiva, presidentes y directivos, quienes tienen la capacidad de dirigir, planificar y controlar las actividades de la entidad.

Ninguna de las transacciones incorpora términos y condiciones especiales; las características de las transacciones no difieren de las realizadas con terceros, ni implican diferencias entre los precios del mercado para operaciones similares; las ventas y compras se realizan en condiciones equivalentes a las que existen para transacciones entre partes independiente.

3.2 Operaciones de Colaboración Empresarial

Un negocio conjunto es una inversión sobre la cual la entidad que informa posee control conjunto (acuerdo contractual para compartir el control sobre una actividad económica, se da únicamente cuando las decisiones estratégicas, tanto financieras como operativas, de dicha actividad requieren el consentimiento unánime de las partes que están compartiendo el control).

Se considera como operaciones en negocios conjuntos las participaciones en uniones temporales que se dan cuando: en forma conjunta en unión con otras personas jurídicas presentan una misma propuesta para la adjudicación, celebración y ejecución de un contrato, respondiendo solidariamente por todas y cada una de las obligaciones derivadas de la propuesta y del contrato.



En consecuencia, las actuaciones, hechos y omisiones que se presenten en desarrollo de la propuesta y del contrato, afectarán a todos los miembros que lo conforman.

La FUNDACION a título de unión temporal se reconoce dentro de sus estados financieros los activos, pasivos, ingresos, costos y gastos de los contratos de colaboración empresarial denominados UNION TEMPORAL KAIZEN, de acuerdo a su porcentaje de participación como lo establece el artículo 18 del estatuto tributario colombiano.

La Fundación se encuentra participe en la UNION TEMPORAL KAIZEN en la cual cuenta con el 70% de participación.

3.3 Instrumentos financieros

3.3.1 Efectivo y equivalente de efectivo:

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el disponible, los depósitos en bancos y otras inversiones (en instrumentos de deuda) de corto plazo en mercados activos con vencimientos de tres meses o menos.

3.3.2 Activos financieros:

En su reconocimiento inicial, los activos financieros se miden al precio de la transacción; adicionando los costos de transacción para los activos financieros clasificados en la categoría de costo amortizado, cuando éstos son materiales.

Si la transacción en la cual se adquieren los activos financieros es una transacción de financiación, los activos financieros resultantes se miden por el valor presente de los pagos futuros descontados a una tasa de interés de mercado aplicable a ese tipo de instrumentos financieros.

Después del reconocimiento inicial, los activos financieros se reconocen de acuerdo con su clasificación inicial al costo amortizado o a valor razonable. La administración clasifica al costo amortizado de un activo financiero cuando la transacción procura obtener los flujos de efectivo contractuales y las condiciones contractuales dan lugar a flujos de efectivo que son únicamente pagos del capital e intereses sobre el valor del capital pendiente. Los activos financieros que no son clasificados a costo



amortizado se clasifican a valor razonable con cambios en resultados, cuyos cambios posteriores en la medición del valor razonable se reconocen en el estado de resultados como ingreso o costo financiero según corresponda.

3.3.2.1 Cuentas por cobrar:

Esta política también aplica para todas las cuentas por cobrar, consideradas como un activo financiero en la categoría de instrumentos financieros de la Sección 11 de la NIIF para las pymes, al representar un derecho a recibir efectivo u otro activo financiero en el futuro.

Las cuentas por cobrar se reconocen por su costo, al momento de la expedición de la factura.

Se reconoce los siguientes grupos de cuentas por cobrar:

Cuentas por cobrar clientes.

Deudores y cuentas por cobrar Unión Temporal.

Esta política no aplica para pagos por anticipos y avances entregados a proveedores y contratistas debido a que este rubro no representa derecho para LA FUNDACION a recibir efectivo o algún otro instrumento financiero, son dineros otorgados en forma anticipada para cubrir: gastos futuros, adquisición de inventarios, activos intangibles, propiedades, planta y equipo, inversión en acciones.

3.3.2.2 Deterioro cuentas por cobrar:

Para el sector se tiene establecido, que el ciclo normal de recuperación de esta cartera, es de hasta 360 días sin embargo dentro del principio de prudencia, la asamblea establece que se tomara como política por riesgo de no recuperación de cartera la establecida por el marco fiscal la cual indica:

- De 3 a 6 meses 5%
- De 6 a 12 meses 10%
- Mayor a 12 meses 15%





3.3.3 Inventarios.

Dentro de este grupo se reconocen los valores de los medicamentos, materiales médicos y quirúrgicos y demás insumos necesarios para la prestación de los servicios ofertados que se encuentran clasificados como:

- Medicamentos
- Material médico quirúrgico.

LA FUNDACION reconoce el inventario al momento de la recepción del bien y emisión de la factura de compra respectiva y mide sus inventarios al costo de adquisición que es el valor razonable al momento de la operación, se clasifican en el estado de situación financiera dentro del grupo de los activos corrientes, ya que se esperan realizar dentro de la prestación de los servicios en el corto plazo.

La Fundación utiliza para la valuación de sus inventarios el método de promedio ponderado, utilizando el sistema permanente de control de inventarios, con este método lo que se hace es determinar un promedio, sumando los valores existentes en el inventario con los valores de las nuevas compras, para luego dividirlo entre el número de unidades existentes en el inventario incluyendo tanto los inicialmente existentes, como los de la nueva compra.

Deterioro de inventarios

Una vez efectuada la evaluación técnica la empresa considero el no reconocimiento de deterioro de inventarios, en razón a que como política no se mantienen altos stocks de estos y en consecuencia serán consumidos de forma inmediata durante la prestación de los servicios.

Baja de inventarios

Solo se realizará retiro de inventarios cuando por alguna razón técnica como: vencimiento, daño, rotura entre otras surja la necesidad de dar baja a algún elemento, para lo cual se debe realizar el respectivo soporte documental que evidencie la razón por la cual se retiran los bienes, estos retiros se reconocerán en los resultados del ejercicio.



3.3.4 Pasivos financieros

Obligación presente derivada de sucesos pasados, cuya liquidación implica desprenderse de recursos que generan beneficios económicos. Obligación contractual para entregar efectivo u otro activo financiero a otra entidad, surgida de transacciones pasadas. Incluye:

- Obligaciones financieras
- Cuentas por pagar
- Beneficios a empleados.

Los pasivos financieros se miden inicialmente al valor razonable; para los pasivos financieros al costo amortizado, los costos iniciales directamente atribuibles a la obtención del pasivo financiero son asignados al valor del pasivo en caso de ser materiales. Después del reconocimiento inicial, los pasivos financieros se reconocen al costo amortizado utilizando el método del interés efectivo.

3.3.5 Fondo social:

La emisión de instrumentos de patrimonio se reconoce como un incremento en el fondo social, por el valor razonable de los bienes o recursos recibidos en la emisión.

La fundación se encuentra calificada en el régimen especial de tributación por lo cual no realiza distribución de exentes si no que los reinvierte en su actividad meritorio de acuerdo a lo establecido en el artículo 19 del estatuto tributario.

3.4 Propiedad, planta y equipo

son activos tangibles poseídos para uso en la producción o suministro de bienes/servicios, para arrendar a terceros o para propósitos administrativos, que se espera utilizar durante más de un periodo contable. Deben generar beneficios económicos futuros y medirse con fiabilidad.

3.4.1 Reconocimiento y medición:

Las propiedades, planta y equipo son valoradas al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.





El costo incluye precio de compra, importaciones, impuestos no recuperables, costos de instalación, montaje y otros, menos los descuentos por pronto pago, rebajas en cualquier otro concepto por el cual se disminuya el costo de adquisición. Las diferencias entre el precio de venta y su costo neto ajustado se llevan a resultados.

Las reparaciones y mantenimiento de estos activos se cargan a resultados o costo de producción, en tanto que las mejoras y adiciones se agregan al costo de los mismos, siempre que mejoren el rendimiento o extiendan la vida útil del activo.

3.4.2 Depreciación:

La depreciación se reconoce como la pérdida de valor de los activos por el uso, menos sus valores residuales y este gasto se distribuye a lo largo de su vida útil estimada.

Al final del periodo en que se informa se evaluará técnicamente el valor final de los activos y se reconocerá de presentarse el deterioro de valor de los mismos en los resultados del periodo en que se informa.

La depreciación de las propiedades, planta y equipo se inicia a partir del período en que el activo está disponible para su uso. La base de la depreciación es el costo menos el valor de salvamento que técnicamente hubiera sido asignado.

El valor residual de un elemento de las propiedades, planta y equipo será siempre cero, en los casos en que la administración evidencie su intención de usar dicho elemento hasta agotar en su totalidad los beneficios económicos que el mismo provee.

La fundación adopta como método de depreciación el sistema por línea recta para todos los activos de la compañía. Cuando un activo presente condiciones de uso o del entorno en donde se utiliza únicas y diferentes a los demás, la fundación establecerá un método particular de depreciación que refleje y reconozca de forma fiable, el gasto por el uso de dicho activo.



La vida útil se asignará de acuerdo con el período por el cual la entidad espere beneficiarse de cada uno de los activos es la siguiente:

- Equipo de oficina 10 años
- Equipo de computación 5 años
- Equipo de comunicación 5 años
- Equipo Médico Científico 8 años
- Flota y equipo de transporte 10 años

Si existe algún indicio de que se ha producido un cambio significativo en la estimación de la vida útil o valor residual de un activo de propiedad planta y equipo, se recalcula la depreciación de ese activo y se reconoce en el resultado del periodo en que se informa de forma prospectiva a partir del cambio en la estimación.

Un activo que cumpla la definición de propiedad planta y equipo cuyo valor sea inferior a 50 uvts se reconocerá dentro del grupo de propiedad planta y equipo como activo de menor cuantía y se depreciará durante el periodo.

3.5 Beneficio de empleados

De acuerdo con la sección 28 del anexo 2 del Decreto 2483 de 2018, todas las formas de contraprestación concedidas por la entidad a cambio de los servicios prestados por los empleados se registran como beneficios a empleados y se denomina:

3.5.1 Beneficios a corto plazo:

De acuerdo con las normas laborales colombianas, dichos beneficios corresponden a los salarios, primas legales y extralegales, vacaciones, cesantías y aportes parafiscales a entidades del estado.

3.6 Ingresos

Los ingresos de actividades ordinarias se miden utilizando el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir en la prestación integral de servicios de salud a



pacientes con enfermedades oncológicas y hematológicas en el curso normal de las operaciones de la Fundación.

3.7 Costos

Los costos y gastos se reconocen en los resultados del ejercicio cuando ha surgido una disminución de los beneficios económicos, relacionada con una disminución de los activos o un aumento de los pasivos y su valor es medible de forma confiable.

Los costos incluyen todas las erogaciones directas incurridas y necesarias para realizar los ingresos. El rubro con mayor materialidad dentro de los costos corresponde a los medicamentos el año 2025 fue el 52.37% del total del ingreso, de igual forma se incluyen la realización de los inventarios consumidos dentro del proceso para la prestación de los servicios de salud, y de personal asistencial, y todos aquellos que influyan de manera directa y sin los cuales no se podría realizar la prestación de los servicios.

3.8 GASTOS

Los gastos contemplan todas aquellas erogaciones administrativas y de ventas que son necesarias para el desarrollo del objeto social de la empresa, tales como, servicios de personal administrativo, contratos de prestación de servicios, reparaciones y mantenimientos, seguros, honorarios, arrendamientos, entre otros.





NOTAS DE CARÁCTER ESPECÍFICO

Las revelaciones o notas que explican las partidas de los Estados financieros se detallan a continuación:

NOTA 4. EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

El saldo a 31 de diciembre del 2025 es:

4 EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO	2025	2024
Caja General	\$ 42.670.626,00	\$ 42.670.626,00
Caja admisiones	\$ 501.700,00	
Cajas Menores	\$ 300.600,00	\$ 200.600,00
Cuenta Ahorros Bancolombia	\$ 135.785,00	\$ 135.786,00
Banco de Bogotá	\$ 1.166.937.177,00	\$ 218.815.264,00
Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo Actividad Propia	\$ 1.210.545.888,00	\$ 261.822.276,00
Participación Efectivo y equivalente al efectivo en UT	\$ 4.458.560,00	\$ 2.593.672.817,00
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO	\$ 1.215.004.448,00	\$ 2.855.495.093,00





NOTA 5. CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Los deudores y otras cuentas por cobrar corresponden a cuentas por cobrar a clientes así:

NOTA 5. CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	2025	2024
Cuentas por cobrar clientes	\$ 9.756.050.021,00	\$ 8.607.823.981,00
Total cuentas por cobrar clientes	\$ 9.756.050.021,00	\$ 8.607.823.981,00
Anticipo de Impuesto	\$ 435.295,00	\$ -
Total cuentas por cobrar a trabajadores	\$ 435.295,00	\$ -
ANTICIPO Y AVANCES		
A Proveedores	\$ 420.111.306,00	\$ 538.037.658,00
A Contratistas	\$ 19.867.028,00	\$ 99.208.775,00
Otros Anticipos (ACCIONES)	\$ 1.409.375.340,00	\$ 62.295.745,00
Total anticipos y avances	\$ 1.849.353.674,00	\$ 699.542.178,00
OTRAS CUENTAS POR COBRAR		
Prestamo de medicamentos	\$ 16.070.537,00	\$ 16.070.537,00
Deudores varios - Incapacidades	\$ 6.464.995,00	\$ 4.794.152,00
Total otras cuentas por cobrar	\$ 22.535.532,00	\$ 20.864.689,00
DETERIORO DE CARTERA		
Deterioro acumulado	\$ 573.432.618,00	\$ -
Total deterioro acumulado	\$ 573.432.618,00	\$ -
Total Deudores y otras cuentas por cobrar actividad propia	\$ 11.054.941.904,00	\$ 9.328.230.848,00
Participacion deudores y cuentas por cobrar en UT	\$ 2.696.037.415,00	\$ 5.501.158.559,00
TOTAL CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	\$ 13.750.979.319,00	\$ 14.829.389.407,00

NOTA 6. INVENTARIOS

El saldo de los inventarios al final del ejercicio incluye:

NOTA 6. INVENTARIOS	2025	2024
Medicamentos	\$ 504.559.650,00	\$ 704.309.438,00
Insumos	\$ 31.248.296,00	\$ 35.616.448,00
TOTAL INVENTARIOS	\$ 535.807.946,00	\$ 739.925.886,00

(60+7) 700-8220



coordadmifinanciera.fno@gmail.com





NOTA 7. INVERSIONES

La fundación reconoce como inversiones los recursos financieros que son destinados por la empresa para la adquisición de distintos tipos de activos, tanto a corto como a largo plazo, con el objetivo principal de obtener algún tipo de ganancia o rendimiento futuro.

Las inversiones de la fundación se detallan de la siguiente manera:

NOTA 7. INVERSIONES	2025	2024
Clinica de Piedecuesta	\$ 2.701.800.000,00	\$ 1.403.700.000,00
Union Temporal Kaizen	\$ 42.000.000,00	\$ -
TOTAL INVERSIONES	\$ 2.743.800.000,00	\$ 1.403.700.000,00

NOTA 8. PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

La fundación reconoce como, propiedad planta y equipo todos los activos que cumplan:

- La definición de activo
- La definición de propiedad, planta y equipo

Se encuentra detallado de la siguiente manera:

NOTA 8. PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	2025	2024
Muebles y enseres y equipo de oficina	\$ 128.832.045,00	\$ 91.986.757,00
Equipo de computación y comunicación	\$ 141.485.786,00	\$ 123.652.500,00
Equipo medico-científico	\$ 916.260.282,00	\$ 905.645.282,00
Flota y Equipo de transporte	\$ 95.990.000,00	\$ -
Total propiedad planta y equipo	\$ 1.282.568.113,00	\$ 1.121.284.539,00
DEPRECIACION ACUMULADA		
Muebles y enseres y equipo de oficina	-\$ 20.018.011,00	-\$ 7.982.237,00
Equipo de computación y comunicación	-\$ 56.995.824,00	-\$ 30.752.069,00
Equipo medico-científico	-\$ 193.068.784,00	-\$ 79.420.832,00
Flota y Equipo de transporte	-\$ 799.917,00	
Total depreciacion propiedad planta y equipo	-\$ 270.882.536,00	-\$ 118.155.138,00
Participacion Activos fijos en UT	\$ 959.739,00	\$ 959.739,00
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	\$ 1.012.645.316,00	\$ 1.004.089.140,00

(60+7) 700-8220



coordadmifinanciera.fno@gmail.com





NOTA 9. ACTIVOS INTANGIBLES

En este rubro encontramos las licencias que tiene la entidad para el correcto uso de ciertos programas:

NOTA 9. ACTIVOS INTANGIBLES	2025	2024
Licencias de software	\$ 13.544.524,00	\$ 8.826.206,00
Amortizacion Acumulada	-\$ 13.544.524,00	
TOTAL LICENCIAS Y SOFTWARE	\$ -	\$ 8.826.206,00

NOTA 10. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Este rubro representa los compromisos de pago adquiridos por la Entidad, por concepto de compras o servicios a crédito. Estas partidas son instrumentos financieros, dado que nacen de contratos o acuerdo entre las partes.

La composición de las partidas presentadas en los estados financieros es:

NOTA 10. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OT	2025	2024
Proveedores	\$ 4.464.472.999,00	\$ 3.265.943.282,00
Costos y gastos por pagar	\$ 375.966.588,00	\$ 414.396.547,00
Retencion en la fuente por pagar	\$ 178.284.461,00	\$ 231.905.811,00
Retenciones y aportes nomina	\$ 33.334.851,00	\$ 28.575.014,00
Total cuentas por pagar actividad propia	\$ 5.052.058.899,00	\$ 3.940.820.654,00
Participacion cuentas por pagar en UT	\$ 3.898.445.085,00	\$ 10.606.440.089,00
TOTAL CUENTAS POR PAGAR	\$ 8.950.503.984,00	\$ 14.547.260.743,00

NOTA 11: OBLIGACIONES Y BENEFICIOS A EMPLEADOS

En este rubro encontramos las obligaciones que se tienen por cada uno de los beneficios que tienen los trabajadores.

El saldo a final del ejercicio está compuesto de la siguiente manera:



NOTA 11: OBLIGACIONES Y BENEFICIOS A EMPLEAD	2025	2024
Nominas por pagar	\$ 3.346.439,00	\$ 3.011.940,00
Cesantias	\$ 56.709.713,00	\$ 33.731.724,00
Intereses a las cesantias	\$ 6.957.460,00	\$ 3.758.226,00
Pima	\$ -	\$ -
Vacaciones	\$ 24.457.099,00	\$ 12.288.664,00
TOTAL OBLIGACIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	\$ 91.470.711,00	\$ 52.790.554,00

NOTA 12: OBLIGACIONES FINANCIERAS

En este rubro encontramos las obligaciones a largo plazo que finalizaron el año con el siguiente saldo:

NOTA 12: OBLIGACIONES FINANCIERAS	2025	2024
Prestamos de particulares	\$ 200.000.000,00	\$ 300.000.000,00
Tarjeta de credito	20.947.756,00	\$ 28.820.244,00
TOTAL OBLIGACIONES FINANCIERAS	\$ 220.947.756,00	\$ 328.820.244,00

NOTA 13. PATRIMONIO

Fondo social

La fundación cuenta con un fondo social de cincuenta millones de pesos (\$50.000.000)

Los excedentes generados por la Fundación serán reinvertidos en la actividad meritoria de la Fundación.

El siguiente es el detalle a diciembre 31:

NOTA 13. PATRIMONIO	2025	2024
Fondo Social	\$ 50.000.000,00	\$ 50.000.000,00
Aportes Sociales	\$ 42.000.000,00	\$ 42.000.000,00
Asignacion Permanente	\$ 8.372.136.959,00	\$ 3.088.197.515,00
Excedente Neto del Ejercicio	\$ 2.222.130.613,00	\$ 5.239.553.664,00
Resultado Operaciones Colaboracion Empresarial	\$ 1.976.614.281,00	-\$ 2.628.270.781,00
Excedentes Acumulados	\$ 122.628.876,00	\$ 122.628.876,00
Excedentes Acumulados colaboracion empresarial	-\$ 2.790.196.150,00	-\$ 1.555.084,00
TOTAL PATRIMONIO	\$ 9.995.314.579,00	\$ 5.912.554.190,00

(60+7) 700-8220



coordadmifinanciera.fno@gmail.com



En cumplimiento de la normatividad vigente la Fundación registra como asignaciones permanentes la reinversión de su excedente en su condición de régimen tributario especial.



FUNDACION NEURONCOLOGICA DEL ORIENTE
NIT 901.411.429-8
REINVERSION DE EXCEDENTES

TIPO DE INVERSION	VALOR PROYECTADO 2023	VALOR PROYECTADO 2024	TOTAL ASIGNACIONES	EJECUTADO	POR EJECUTAR
ACCIONES	\$ 1.751.082.695,00	\$ 500.000.000,00	\$ 2.251.082.695,00	\$ 2.701.800.000,00	-\$ 450.717.305,00
TERRENOS	\$ -	\$ 4.317.553.664,00	\$ 4.317.553.664,00	\$ -	\$ 4.317.553.664,00
EQUIPOS BIOMEDICOS	\$ 1.011.500.600,00	\$ 12.000.000,00	\$ 1.023.500.600,00	\$ 916.260.282,00	\$ 107.240.318,00
MUEBLES Y ENSERES	\$ 70.000.000,00	\$ 300.000.000,00	\$ 370.000.000,00	\$ 128.832.045,00	\$ 241.167.955,00
EQUIPO DE COMPUTO	\$ 50.000.000,00	\$ -	\$ 50.000.000,00	\$ 141.485.786,00	-\$ 91.485.786,00
INFRAESTRUCTURA	\$ 250.000.000,00	\$ 110.000.000,00	\$ 360.000.000,00	\$ 268.388.891,00	\$ 91.611.109,00
	\$ 3.132.583.295,00	\$ 5.239.553.664,00	\$ 8.372.136.959,00	\$ 4.156.767.004,00	\$ 4.215.369.955,00



NOTA 14. INGRESO POR ACTIVIDADES ORDINARIAS

Los ingresos por actividades ordinarias del ejercicio fueron por los siguientes conceptos:

NOTA 14. INGRESO POR ACTIVIDADES ORDINARIAS	2025	2024
Quimioterapias	\$ 2.653.590.737,00	\$ 22.148.819.157,00
PGP	\$ 29.395.411.084,00	\$ 5.950.000.000,00
Consulta oncológica	\$ 8.327.000,00	\$ 439.060.000,00
Consulta hematología	\$ 180.492.733,00	\$ 190.810.000,00
Medicamentos no PBA	\$ 242.112.104,00	\$ 558.585.118,00
Medicamentos PBA	\$ 644.377.754,00	\$ 2.102.231.226,00
Medicina general	\$ -	\$ 40.888.565,00
Consulta Mastología	\$ 1.300.000,00	\$ 77.280.000,00
Consulta ginecológica oncológica	\$ 1.490.000,00	\$ 54.340.000,00
Ecografía y doppler	\$ 476.640,00	\$ 65.862.498,00
Consulta psicología	\$ 192.000,00	\$ 9.348.000,00
Consulta nutrición	\$ 156.000,00	\$ 17.874.000,00
Juntas medicas	\$ 18.600.000,00	\$ 8.960.000,00
Procedimientos Quirurgicos	\$ -	\$ 54.995.344,00
Procedimientos No Quirurgicos	\$ 1.665.000,00	\$ 824.975.435,00
Imagenología	\$ 8.392.406,00	\$ 6.652.000,00
Laboratorio Clinico	\$ 6.926.514,00	\$ -
Biopsias	\$ 100.209.193,00	\$ -
Otros	\$ -	\$ -
	\$ 33.263.719.165,00	\$ 32.550.681.343,00
Descuentos y devoluciones	-\$ 638.603.908,00	-\$ 3.534.228.208,00
Total ingresos actividad propia	\$ 32.625.115.257,00	\$ 29.016.453.135,00
Participacion ingresos en UT	\$ 11.860.787.287,00	\$ 21.144.008.689,00
TOTAL INGRESOS	\$ 44.485.902.544,00	\$ 50.160.461.824,00

(60+7) 700-8220



coordadmifinanciera.fno@gmail.com



NOTA 15. COSTO POR PRESTACION DE SERVICIOS EN SALUD

Este rubro comprende todas las erogaciones propias del negocio necesarias para el cumplimiento de sus actividades. Da las cuales fueron dadas de la siguiente manera:

NOTA 15. COSTO POR PRESTACION DE SERVICIOS EN	2025	2024
Consumo de Materiales, Medicamentos e Insumos	\$ 23.298.057.072,00	\$ 18.699.328.755,00
Honorarios	\$ 3.949.574.584,00	\$ 2.966.988.838,00
Salarios y beneficios a los trabajadores	\$ 1.019.847.265,00	\$ 740.058.289,00
Arrendamientos	\$ 371.707.050,00	\$ 340.046.644,00
Central de mezclas y ambulancias	\$ 93.681.270,00	\$ 78.623.110,00
Servicios	\$ 126.195.270,00	\$ 67.331.327,00
Mantenimientos y reparaciones	\$ 44.984.132,00	\$ 223.404.759,00
COSTOS DE VIAJE	\$ 2.069.700,00	\$ 25.733.398,00
Diversos	\$ 33.440.207,00	\$ 32.139.995,00
Total costos actividad propia	\$ 28.939.556.550,00	\$ 23.173.655.115,00
Participacion costos en UT	\$ 9.787.172.658,00	\$ 23.618.663.046,00
TOTAL COSTOS	\$ 38.726.729.208,00	\$ 46.792.318.161,00



NOTA 16. GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACION

Las erogaciones efectuadas para los gastos de sostenimiento a nivel administrativo se encuentran detallados así

NOTA 16. GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACION	2025	2024
Servicios	\$ 117.769.124,00	\$ 100.697.234,00
Honorarios	\$ 156.968.415,00	\$ 66.491.500,00
Gastos por impuestos	\$ 9.000,00	
Donaciones	\$ 1.500.000,00	
Contribuciones	\$ 31.601.091,00	\$ 16.972.940,00
Otros gastos	\$ 42.240.820,00	\$ 39.303.956,00
Gastos de viaje	\$ 63.696.463,00	\$ 42.696.723,00
Seguros	\$ 9.417.934,00	\$ 6.897.084,00
Adecuaciones e instalaciones	\$ 270.000,00	\$ 524.999,00
Gastos legales	\$ 26.761.353,00	\$ 2.524.058,00
De personal	\$ 11.836.311,00	\$ 14.018.850,00
Deterioro de cartera	\$ 618.255.298,00	
Depreciaciones	\$ 152.727.398,00	\$ 90.143.028,00
Amortizaciones	\$ 13.544.524,00	
Total gastos administracion actividad propia	\$ 1.246.597.731,00	\$ 380.270.372,00
	\$ -	
Participacion gastos en UT	\$ 41.983.771,00	\$ 58.260.003,00
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION	\$ 1.288.581.502,00	\$ 438.530.375,00

NOTA 17: OTROS INGRESOS

En este rubro los ingresos no operacionales obtenidos por la empresa que no corresponden directamente con su actividad económica y los cuales fueron:

17. OTROS INGRESOS	2025	2024
RENDIMIENTOS	\$ 6.237.200,00	\$ -
TOTAL OTROS GASTOS	\$ 6.237.200,00	\$ -

(60+7) 700-8220



coordadmifinanciera.fno@gmail.com





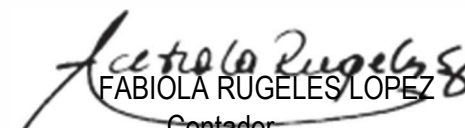
NOTA 18: OTROS GASTOS DEL PERIODO

Este rubro corresponde a los diferentes gastos bancarios obtenidos durante el periodo y fueron los siguientes:

18. OTROS GASTOS	2025	2024
Gastos Bancarios	\$ 2.466.985,00	\$ 8.137.233,00
Impuestos (4*1000)	\$ 119.002.910,00	\$ 99.077.587,00
Otros gastos	\$ 15.098.347,00	\$ 105.578.070,00
Total otros gastos	\$ 136.568.242,00	\$ 212.792.890,00
INTERERSES	\$ 86.499.320,00	\$ 105.537.515,00
Participacion gastos en UT	\$ 55.016.578,00	
TOTAL OTROS GASTOS	\$ 278.084.140,00	\$ 318.330.405,00



SERGIO RUGELES LOPEZ
Representante Legal
C.C 91.246.885



FABIOLA RUGELES LOPEZ
Contador
T.P. 39206-T

